

## MAPA DE NUEVAS TITULACIONES ASOCIADO A LA ESTRATEGIA UCLM 2020

### Contenido

|  |   |
|--|---|
| 1. Presentación .....                              | 1 |
| 2. Patrones de especialización .....               | 1 |
| 2.1. Sectores estratégicos y potencialidades ..... | 1 |
| 2.2. Perfiles de recursos internos .....           | 2 |
| 2.3. Patrones de especialización por campus .....  | 3 |
| 3. Mapa de nuevas titulaciones .....               | 5 |
| 4. Documentos relacionados .....                   | 7 |
| 5. Control de versiones .....                      | 7 |

## 1. Presentación

La Universidad de Castilla-La Mancha (UCLM) ha venido siguiendo un modelo de desarrollo muy condicionado por la extensión geográfica y la dispersión demográfica que caracteriza a la región, lo que ha supuesto duplicar, triplicar, cuadruplicar y hasta quintuplicar estudios y centros universitarios en sus distintos campus y sedes. Al fenómeno de la repetición se ha unido el hecho de la falta de diferenciación, de manera que los estudios y titulaciones implantados en varios campus y sedes son en gran medida idénticos los unos a los otros por distintos motivos.

La 'Estrategia UCLM 2020' plantea avanzar en una nueva dirección que permita concentrar la oferta, especializar más los campus y diferenciar mejor las titulaciones en el futuro, de acuerdo con el objetivo de especialización y los ejes estratégicos de movilidad, agrupación e interdisciplinariedad. La especialización persigue contribuir a conseguir la visión de una universidad más competitiva en el panorama de universidades que además esté en condiciones de contribuir con más intensidad al desarrollo.

La definición de los patrones de especialización de cada campus se ha realizado atendiendo a la adecuación externa con el tejido empresarial e institucional presente y a la adecuación interna con los recursos previos de la propia universidad. En primer lugar, se establecen los patrones de especialización para, a continuación, plantear un mapa de nuevas titulaciones ajustado a tales patrones y otros requisitos que se deben reunir para poner en marcha una nueva titulación.

## 2. Patrones de especialización

Los patrones de especialización de cada campus se han realizado en función de los sectores estratégicos y potencialidades de cada provincia, por un lado, y atendiendo a la cartera de titulaciones actual, por otro lado.

### 2.1. Sectores estratégicos y potencialidades

Los sectores estratégicos que están llamados a traccionar la economía regional en el presente y en el futuro en Castilla-La Mancha se encuentran definidos en la Estrategia de Especialización Inteligente (RIS3) y están formados por: aeronáutico, agroalimentario, bioeconomía, energía y medioambiente y turismo. Adicionalmente, es posible detectar sectores que, no habiendo sido recogidos en la RIS3, presentan un perfil de especialización diferencial similar a aquellos, tales como cultura o salud.

Las empresas e instituciones que integran y contribuyen a estos sectores estratégicos se encuentran ubicadas en distintas áreas de la región, si bien es posible identificar la ubicación predominante en términos provinciales:

1. Albacete: esta provincia tiene una importante actividad industrial en sectores relacionados con el metal-mecánico, tales como la cuchillería o los componentes de automoción, con importantes empresas de gran tradición exportadora, posicionándose así mismo en aspectos relacionados con la

*energía*. Otra potencialidad viene dada por la concentración de población en torno a la capital, siendo la mayor ciudad de Castilla-La Mancha, así como el hecho de contar con el hospital regional de referencia en el ámbito de la *salud*. Igualmente, destaca el importante peso de la agricultura y ganadería en esta provincia como base del sector *agroalimentario*.

2. Ciudad Real: esta provincia tiene una fuerte especialización en el sector *agroalimentario*, especialmente de productos vitivinícolas y derivados lácteos, en los que además presenta una acusada internacionalización que conduce a la mayor balanza comercial con el exterior de la comunidad autónoma. Por otro lado, también se ha producido una cierta concentración de empresas, instalaciones y sectores industriales intensivos en cálculo y modelización *matemática*.
3. Cuenca: esta provincia es rica en recursos culturales y recursos naturales vinculados al medio rural. La disponibilidad de recursos culturales se une al hecho de la larga tradición de creación artística y cultural de la capital, lo que ofrece potencialidades en el ámbito de la *cultura*. Por su parte, estos recursos se unen a los relacionados con el medio natural para tener una actividad turística significativa y diferenciada, en la que el *turismo* activo y el turismo rural juegan un papel central.
4. Toledo: esta provincia presenta una clara especialización en *turismo* de interior, vinculado al patrimonio, siendo Toledo la sexta ciudad de interior de más afluencia turística de España y concentrando la provincia de Toledo casi la mitad de toda la actividad turística regional. Otra especialización en un sector estratégico viene dada por la *aeronáutica* con la presencia de una de las mayores fábricas multinacionales de Europa, grandes empresas y varias cadenas de suministro locales. Así mismo, Toledo presenta otras potencialidades por su cercanía con Madrid, así como en áreas relacionadas con el *medioambiente* por las características y recursos naturales de la provincia, así como la presencia del hospital nacional de Paraplégicos y el hospital de Toledo. Finalmente, la ciudad de Talavera ha venido siendo una de las ciudades de Castilla-La Mancha más pobladas, con las consiguientes ventajas relacionadas con la salud también con un hospital y el Instituto de Ciencias de la Salud, además de su actividad tradicional relacionada con la artesanía.

## 2.2. Perfiles de recursos internos

Como se ha indicado, la distribución interna de recursos en la UCLM se ha venido caracterizando por cierto nivel de dispersión, especialmente acusado en algunas titulaciones como educación, derecho, enfermería, humanidades o administración, pese a lo cual es posible identificar ciertos perfiles más distintivos en cada campus:

1. Albacete. El perfil del campus de Albacete viene marcado fundamentalmente por el campus biosanitario, en las que se ubican estudios como los de

medicina y farmacia, contando además con enfermería. También dispone por otro lado de estudios de agronomía y montes que tienen además instalaciones singulares de experimentación. En el ámbito de la ingeniería, cuenta con amplias capacidades en las ingenierías industriales e informáticas. Además, el campus cuenta con titulaciones jurídico-sociales, educación y humanidades, entre las que cabe indicar que economía tiene implantación única y no se oferta por tanto en otros campus.

2. **Ciudad Real:** El perfil de este campus en torno a las ciencias y las letras es muy característico desde sus orígenes, contando con una importante cartera de titulaciones en estas ramas de conocimiento, habiéndose desarrollado también amplias capacidades en el ámbito de la ingeniería agronómica, industrial, química, informática y caminos. Además, el campus cuenta con titulaciones jurídico-sociales, educación y enfermería, habiéndose implantado también medicina.
3. **Cuenca:** El perfil de este campus es muy distintivo en arte a través de su Facultad de Bellas Artes y en comunicación con la puesta en marcha de la titulación de periodismo, habiéndose desarrollado también capacidades en ingenierías de edificación y telecomunicaciones. Además, el campus cuenta con titulaciones jurídico-sociales, educación, enfermería y humanidades, entre las que cabe indicar resaltar el ámbito relacionado con la educación.
4. **Toledo:** El perfil de este campus se caracteriza por titulaciones sanitarias y sociales relacionadas con el bienestar, titulaciones vinculadas al ámbito biológico como medioambiente y bioquímica y relacionadas con el patrimonio como arquitectura o humanidades. También se han desarrollado capacidades en ingeniería industrial. Además, el campus cuenta con titulaciones jurídico-sociales, educación y enfermería.

Los perfiles previos sugieren que la UCLM ha venido desarrollándose conforme a dos tipos de modelos de distribución de recursos internos: uno desconcentrado en el que las titulaciones se han implantado en varios campus de manera repetida y otro concentrado en el que las titulaciones sólo se ofertan en uno de ellos. En algún caso, se observa también que las implantaciones únicas podrían haberse realizado de una manera más consistente con la consecución de sinergias dentro de los campus.

La 'Estrategia UCLM 2020' sugiere abandonar el modelo de implantación repetida en favor del modelo de implantación única, realizar las implantaciones únicas en los campus con mayor adecuación externa (sectores estratégicos y potencialidades) e interna (recursos previos) y diferenciar las titulaciones repetidas siempre que ello sea posible y tenga sentido de acuerdo con un análisis caso por caso.

### *2.3. Patrones de especialización por campus*

En términos generales, los recursos internos de la UCLM presentan cierto grado de adecuación a los sectores estratégicos y potencialidades. Aunque existen algunos

desajustes, la cartera de titulaciones está razonablemente alineada con las potencialidades, correspondiendo actuar mediante el mapa de titulaciones ya sea fortaleciendo los ajustes o bien corrigiendo los desajustes. Los patrones de ajuste derivados del análisis externo e interno son los siguientes:

1. Albacete. El campus de Albacete presenta un alto nivel de adecuación entre los sectores estratégicos y potencialidades y el perfil de recursos internos, con titulaciones diferenciadas en torno a la *salud*, el uso de los recursos *naturales* y la *tecnología* aplicada a distintos usos, por lo que las titulaciones en torno a estas áreas podrían fortalecer aún más la adecuación y constituir, por tanto, un patrón especialización inteligente. En el ámbito de titulaciones jurídico-sociales posee una titulación diferenciada, como es economía, y podría explorarse la posibilidad de diferenciar alguna otra aplicando una senda de interdisciplinariedad. Las humanidades también podrían seguir una dirección de diferenciación. En los casos de educación y derecho, la diferenciación es más compleja por ser titulaciones reguladas.
2. Ciudad Real: El campus de Ciudad Real tiene también un alto nivel de adecuación con titulaciones diferenciadas de *ciencia*, ingenierías singulares en la *tecnología* y estudios reconocidos de letras en las *humanidades*. Las titulaciones jurídicas y sociales podrían buscar cierta diferenciación vinculada al comercio exterior, por la importante actividad que presenta la provincia en este ámbito. En cuanto a la titulación de medicina, que se dirige en este caso a aprovechar la colaboración con el hospital universitario renovado de Castilla-La Mancha, puede establecer sinergias interdisciplinares con los recursos en ciencias e ingenierías.
3. Cuenca: El campus de Cuenca tiene un nivel de adecuación medio, destacando en este caso el pilar relativo al *arte*. Sobre este pilar relacionado con la creación y aprovechando algunas capacidades de ingeniería se plantea un pilar diferenciado vinculado a la *comunicación*, que cuenta ya con la titulación de periodismo y podría ser fortalecido. Igualmente, la *cultura* podría ser un pilar que atender mejor desde la Universidad, sirviendo de base para la diferenciación de algunas otras titulaciones que actualmente se imparten en el campus.
4. Toledo: El campus de Toledo tiene un nivel de adecuación bajo entre los recursos internos y las potencialidades externas, por lo que corresponde realizar algunas actuaciones. Por una parte, el sector estratégico del turismo no está atendido desde la universidad cuando dispone de recursos relacionados con el turismo de *patrimonio* predominante. Por otra parte, el sector estratégico de la aeronáutica tampoco está debidamente respaldado desde la universidad, aunque igualmente hay algunas capacidades en ingeniería y *medioambiente* para apoyarlo desde una perspectiva diferenciada. El ajuste más claro se produce entre el ámbito de la salud y las titulaciones relacionadas con el *bienestar*, que podrían en este caso reforzarse.

### 3. Mapa de nuevas titulaciones

El mapa de nuevas titulaciones de grado y máster asociado a la ‘Estrategia UCLM 2020’ supone un primer avance en la dirección de la especialización de los campus mediante una selección abierta de títulos que pueden fortalecer el ajuste a los patrones identificados, corregir las faltas de ajuste y diferenciar en algún caso las titulaciones de implantación repetida (tabla 1).

**Tabla 1. Mapa de titulaciones de grado y máster asociado a la Estrategia UCLM 2020**

|   |  |
|---|--|
| <p style="text-align: center;"><b>TOLEDO</b><br/><i>(Patrimonio, bienestar y medioambiente)</i></p> <p><b>Turismo</b><br/><b>Estudios internacionales</b> <sup>[2]</sup><br/><b>Nutrición y dietética</b> <sup>[1]</sup><br/><b>MU Ingeniería biomédica</b> <sup>[3]</sup><br/><b>Ingeniería aeroespacial</b></p> | <p style="text-align: center;"><b>CUENCA</b><br/><i>(Arte, cultura y comunicación)</i></p> <p><b>MU Dirección de empresas turísticas</b> <sup>[3]</sup><br/><b>Comunicación audiovisual</b><br/><b>Publicidad y relaciones públicas</b></p>  |
| <p style="text-align: center;"><b>CIUDAD REAL</b><br/><i>(Ciencia, tecnología y humanidades)</i></p> <p><b>Enología</b><br/><b>Matemáticas</b><br/><b>MU Robótica</b> <sup>[3]</sup><br/><b>Geografía e historia</b> <sup>[2]</sup><br/><b>Traducción e Interpretación</b></p>                                    | <p style="text-align: center;"><b>ALBACETE</b><br/><i>(Salud, naturaleza y tecnología)</i></p> <p><b>Psicología</b><br/><b>Biotecnología</b><br/><b>MU Bioeconomía</b> <sup>[3]</sup><br/><b>MU Energías Renovables</b> <sup>[3]</sup><br/><b>Criminología/Criminalística</b> <sup>[2]</sup></p> |

<sup>[1]</sup> Talavera.

<sup>[2]</sup> Diferenciación de títulos siguiendo criterios de interdisciplinariedad, agrupación y/o movilidad.

<sup>[3]</sup> Titulaciones de máster universitario (MU) de 120 créditos equivalentes a 2 años de duración.

En cuanto a fortalecer y corregir ajustes a los patrones identificados, se plantea una cartera de titulaciones compuesta por 10 grados y 5 másteres universitarios. La adecuación al patrón de especialización es una condición necesaria para la selección de las titulaciones planteadas, pero adicionalmente se tienen en cuenta otros criterios de acuerdo con la ‘Estrategia UCLM 2020’, tales como alta empleabilidad, alta nota de acceso, sólida base investigadora y elevados traslados de expediente de preuniversitarios hacia otros sistemas universitarios.

Adicionalmente, también se han tenido en cuenta criterios de interdisciplinariedad y contenido tecnológico, especialmente en la orientación de los planes de estudio de las titulaciones, por cuanto se ha constatado que el perfil definido para cada título puede jugar un papel central en los indicadores de empleabilidad y nota de acceso e intensidad investigadora (Tabla 2).

**Tabla 2. Adecuación al patrón de especialización del mapa de titulaciones asociado a la Estrategia UCLM 2020**

| <i>Campus universitario</i> | <i>Patrón de especialización</i> | <i>Titulaciones de grado y máster universitario</i>          | <i>Sectores estratégicos (adecuación externa)</i>                         | <i>Recursos previos afines (adecuación interna)</i>                |
|-----------------------------|----------------------------------|--|---|--|
| ALBACETE                    | Salud                            | Psicología   | Ciudad más poblada con el hospital de referencia regional.                | Medicina, farmacia, enfermería, educación, relaciones laborales.   |
|                             | Naturaleza                       | Biotecnología<br>MU Bioeconomía                              | Bieconomía y el medio ambiente, agricultura y ganadería.                  | Agronomía, montes, economía, administración.                       |
|                             | Tecnología                       | MU Energías renovables                                       | Industrias relacionadas con las energías renovables.                      | Industriales, informática, administración y economía.              |
| CIUDAD REAL                 | Ciencia                          | Enología   | Liderazgo en productos vitivinícolas y derivados lácteos.                 | Química, ingeniería química, alimentos y agronomía.                |
|                             | Tecnología                       | Matemáticas  | Empresas e industrias intensivas en modelización matemática.              | Química, industriales, caminos e informática.                      |
|                             | Humanidades                      | Traducción e interpretación                                  | Primera provincia en comercio internacional.                              | Filologías, lenguas, historia, informática.                        |
| CUENCA                      | Arte y cultura                   | MU Dirección de empresas turísticas.                         | Tradición en arte y recursos culturales y naturales para turismo.         | Bellas artes, administración, relaciones laborales, humanidades.   |
|                             | Comunicación                     | Comunicación audiovisual<br>Publicidad y relaciones públicas | Posicionamiento en creación de contenidos y comunicación.                 | Bellas artes, periodismo, telecomunicaciones, administración.      |
|                             | Patrimonio                       | Turismo  | Primera ciudad y provincia turística regional.                            | Humanidades, arquitectura, administración y derecho.               |
| TOLEDO                      | Bienestar                        | Nutrición y dietética<br>MU Ingeniería biomédica             | Hospital nacional y universitarios y centros de investigación sanitarios. | Deporte, enfermería, fisioterapia, terapia ocupacional, educación. |
|                             | Medioambiente                    | Aeroespacial   | Industria aeronáutica en la región con predominio en Toledo.              | Medioambiente e ingeniería industrial.                             |

Por otro lado, el mecanismo de diferenciación da lugar a otras 3 titulaciones de grado, en este caso 2 de ellas por interdisciplinariedad y la restante por agrupación (tabla 3).

**Tabla 3. Diferenciación de titulaciones en el marco del mapa de titulaciones asociado a la Estrategia UCLM 2020**

| <i>Campus universitario</i> | <i>Patrón de diferenciación</i> | <i>Titulaciones de grado y máster universitario</i> | <i>Sectores estratégicos (adecuación externa)</i>                     | <i>Recursos previos afines (adecuación interna)</i>   |
|-----------------------------|---------------------------------|---|---|---|
| ALBACETE                    | Interdisciplinariedad           | Criminología/Criminalística                         | Ciudad más poblada y relaciones previas con los cuerpos de seguridad. | Gestión y administración pública, medicina, farmacia, agrónomos, informática, industriales. |
| CIUDAD REAL                 | Agregación                      | Geografía e historia                                | Adecuación al perfil de empleo público.                               | Geografía, historia.  |
| TOLEDO                      | Interdisciplinariedad           | Relaciones internacionales                          | Capital regional con comunicación para la movilidad internacional.    | Gestión y administración pública, derecho, administración.                                  |



#### 4. Documentos relacionados

Los documentos relacionados con la Estrategia UCLM 2020 en los que puede obtenerse información adicional sobre algunos de los aspectos abordados son los siguientes:

*Proceso de Elaboración del Plan Estratégico, Marco de Financiación y Contrato-Programa.* Vicerrectorado de Economía y Planificación, UCLM.

*Mapa de Titulaciones asociado a la Estrategia UCLM 2020.* Vicerrectorado de Economía y Planificación, UCLM.

*Plan de Acción y Seguimiento de la Estrategia UCLM 2020.* Vicerrectorado de Economía y Planificación, UCLM.

*Rendimiento y Evaluación de la Estrategia UCLM 2020.* Vicerrectorado de Economía y Planificación, UCLM.

*Marco de Financiación y Contrato-Programa de la UCLM.* Vicerrectorado de Economía y Planificación, UCLM.

#### 8. Control de versiones

La Comisión de Estrategia ha adoptado la decisión de hacer públicos los documentos relativos al Plan Estratégico de la UCLM en sus distintos estados y versiones, de manera que el proceso de elaboración se realice en un marco de transparencia y participación. En esta sección se dan cuenta de las distintas versiones de los borradores utilizados en el seno de la Comisión, con indicación de los principales cambios que incorporan cada una de ellas.

v.0.- Borrador inicial del *Mapa de Nuevas Titulaciones asociado a la Estrategia UCLM 2020* presentado como documento base en la sesión de la Comisión de Estrategia celebrada el 2 de febrero de 2018.